

Inhaltsverzeichnis

VORWORT.....	7	
EINFÜHRUNG.....	11	
KAPITEL 1 (FREI)RAUM UND GRENZEN	13	
Pferde-Führungswelt.....	15	
Menschen-Führungswelt	20	
Coaching und Supervision.....	32	
KAPITEL 2 DER RAHMEN: SPIELREGELN UND LEITLINIEN DER ZUSAMMENARBEIT.....	41	
Pferde-Führungswelt.....	43	
Menschen-Führungswelt	45	
Coaching und Supervision.....	49	
KAPITEL 3 DELEGIEREN: DIE VIER PHASEN DES KOMMUNIKATIVEN DRUCKS.....	53	
Pferde-Führungswelt.....	54	
Menschen-Führungswelt	60	
Coaching und Supervision.....	75	
KAPITEL 4 DAS TRIPLE A DER FÜHRUNG.....	79	
Pferde-Führungswelt.....	81	
Menschen-Führungswelt	85	
Coaching und Supervision.....	94	

KAPITEL 5 ZUSAMMENSPIEL: 4-PHASEN-MODELL UND TRIPLE A	97	
KAPITEL 6 DIE KRAFT VON RÜCKMELDUNG – EIN WIRKSAMES FÜHRUNGSINSTRUMENT	101	
Pferde-Führungswelt	103	
Menschen-Führungswelt	105	
Coaching und Supervision	115	
KAPITEL 7 DIE DREI PHASEN IM FÜHRUNGSPROZESS	119	
KAPITEL 8 MITARBEITER EINSCHÄTZEN UND FÜHRUNGSZIELE FESTLEGEN	127	
KAPITEL 9 DAS EXCALIBUR-PRINZIP ALS FÜHRUNGSKULTUR	145	
DANKSAGUNG	156	
IMPRESSUM	158	
LITERATURVERZEICHNIS	158	

